

## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome e Cognome **MARZIA MUCCIARELLI**  
Nazionalità Italiana  
Data di nascita 20/10/1962

## ESPERIENZA LAVORATIVA

- Da novembre 2021 Membro del Collegio Sindacale Toscana Life Sciences – Siena.
- Da maggio 2021 Presidente Collegio Sindacale e membro dell'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs n. 231/2001 di Finanziaria Senese di Sviluppo (Fi.Se.S.) SPA – Siena.
- Da agosto 2020 Membro del Collegio Sindacale della Costruzioni Spagnoli SPA - Firenze.
- Da maggio 2017 Componente dell'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs n. 231/2001 di MPS Fiduciaria S.p.A., Gruppo Banca Monte dei Paschi - Siena.
- Da giugno 2016 Membro del C.d.A. di MPS Fiduciaria S.p.A., Gruppo Banca Monte dei Paschi - Siena.  
Dal dicembre 2018 Vice Presidente.  
Monte Paschi Fiduciaria S.p.a. è la società fiduciaria del Gruppo MPS autorizzata all'esercizio dell'amministrazione "statica" di patrimoni per conto terzi. In qualità di membro del Consiglio di amministrazione e Coordinatore OdV ho potuto maturare esperienze di supervisione strategica e di monitoraggio del business della società. focalizzato sia su servizi fiduciari tradizionali sia su servizi fiduciari specialistici.
- Da giugno 2016 Socio e Amministratore di Europa Auditing & Consulting S.r.l. – Firenze.  
Società di revisione ed organizzazione contabile costituita nel 2003 da professionisti che hanno maturato una significativa esperienza in società di revisione di primario standing internazionale. Attualmente sono responsabile della Revisione Legale delle seguenti Società: Fonderia Boccacci SPA (La Spezia); Finanziaria GB Srl (La Spezia); Solerosso Srl (La Spezia); Società Acquedotti Tirreni SPA (La Spezia); Luce5 Srl (Montevarchi – Arezzo), MYPASS Srl (Genova).
- Da giugno 2014 al 6 ottobre 2020 Componente dell'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs n. 231/2001 di MPS Leasing&Factoring S.p.A., Gruppo Banca Monte dei Paschi - Siena.
- Da aprile 2014 al 6 ottobre 2020 Membro del C.d.A. di MPS Leasing & Factoring S.p.A., Gruppo Banca Monte dei Paschi – Siena.  
La Banca è il centro specializzato del gruppo MPS nell'ambito del leasing e del factoring. In qualità di membro del Consiglio di amministrazione e Coordinatore ODV ho potuto maturare esperienze di supervisione strategica e di monitoraggio in questi specifici segmenti di business. Particolarmente interessanti sono stati anche i progetti di cessione dei Non Performing Loans

(NPL) e di riorganizzazione aziendale di cui è stato interessato il CdA. In qualità di membro del Comitato Amministratori Indipendenti sono stata coinvolta preventivamente per la disamina delle Operazioni con Parti correlate.

• Da aprile 2014

Libera professione: dottore commercialista e revisore legale

• Da giugno 1997 a dicembre 2013

Direttore Amministrazione, Finanza, Controllo e Organizzazione della Società Agricola San Felice S.p.A., azienda agricola operante nel settore vitivinicolo, e della Società Borgo San Felice S.r.l., azienda alberghiera; entrambe controllate da Allianz S.p.A.

Esperienze maturate:

- Direzione uffici amministrativi: contabilità, controllo di gestione, tesoreria, personale, sistemi informativi, recupero crediti, legale.
- Rapporti con banche ed istituzioni finanziarie.
- Redazione di bilanci civilistici e consolidati ed adempimenti civilistici e fiscali.
- Predisposizione delle chiusure trimestrali ed interfaccia con tutte le aree aziendali al fine di monitorare l'andamento gestionale.
- Reporting periodico alla società controllante italiana ed alla controllante estera.
- Implementazione del controllo di gestione con relativa predisposizione e gestione degli strumenti di controllo (analisi flussi informativi, procedure, definizione del sistema di contabilità analitica, reporting direzionale, indicazione dei principali KPI aziendali).
- Pianificazione strategica e implementazione del business plan, budget annuale e forecast trimestrale, pianificazione e controllo degli investimenti e del cash flow.
- Attività di coordinamento, gestione, organizzazione e sviluppo del business e delle risorse, sia umane che economiche e finanziarie, nell'ottica della razionalizzazione dei costi e dell'ottimizzazione dei ricavi e dei flussi di cassa.
- Gestione del processo d'implementazione del sistema informativo gestionale (ERP).
- Progettazione ed implementazione del sistema di qualità.
- Coordinamento delle attività per la predisposizione del Documento Programmatico per la Sicurezza (DPS) e del Modello Organizzativo e di Gestione (MOG).
- Coordinamento pratiche amministrative-contabili collegate alla gestione e rendicontazione di progetti di investimento oggetto di contributi pubblici.
- Gestione dei rapporti con il Collegio Sindacale e la Società di Revisione.
- Realizzazione di business plan ad hoc per il lancio di nuovi progetti.

• Dal 1996 al 2002

Sindaco effettivo della Supradiamant S.p.A. (Scurelle – TN), società controllata dalla Smith International Inc. (quotata NYSE) specializzata nella produzione di scalpelli per perforazioni petrolifere, geotermiche e minerarie.

• Da marzo 1993 a maggio 1997

Controller della Biocine S.p.A. (Siena) primaria società nel settore delle biotecnologie, allora appartenente alla statunitense Chiron Corp. (quotata NASDAQ), poi Novartis, oggi GSK Vaccines

Esperienze maturate:

- Redazione di bilanci civilistici e consolidati.
- Controllo di gestione.
- Predisposizione di budget e reporting per holding estere.
- Elaborazione di piani aziendali e preparazione di progetti d'investimento.
- Sviluppo della contabilità industriale ed implementazione del processo di budgeting, pianificazione e forecasting su Hyperion Pillar.

• Da ottobre 1987 a febbraio 1993

Auditor presso l'ufficio di Firenze della Deloitte & Touche, società multinazionale di revisione ed organizzazione contabile.

Esperienze maturate:

- Responsabilità, coordinamento e gestione di progetti relativi alla certificazione di bilanci di società e gruppi nei settori: metallurgico/siderurgico, elettronico, biomedico, abbigliamento/moda, finanziario, bancario/leasing/factoring, cartario, alimentare.
- Analisi dei processi aziendali e controllo di conformità delle procedure alle direttive aziendali.
- Review e predisposizione di bilanci consolidati.
- Investigations per operazioni di acquisition e buy-out.
- Valutazioni d'azienda.

#### **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

- Aprile 1995 **Revisore contabile, ora Revisore legale (nr. iscrizione 40101).**
- Aprile 1988 **Abilitazione alla professione di Dottore Commercialista**  
Conseguimento presso l'Università di Firenze nella sessione di aprile 1988.
- Ottobre 1986 **Laurea in Scienze Economiche e Bancarie, Università degli Studi di Siena**  
Voto di laurea 110/110 e lode.
- Luglio 1981 **Diploma di Maturità Tecnico Commerciale**  
Voto di diploma 60/60.

#### **ASSOCIAZIONI ED ISTITUZIONI DI APPARTENENZA**

**Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Siena**